



व्यापार की योजना

पर

आय सृजन गतिविधि

खाद्य प्रसंस्करण – अचार बनाना

के लिए

स्वयं सहायता समूह – राधा रानी



एसएचजी/सीआईजी नाम  
वीएफडीएस नाम  
रेंज  
मंडल

राधा रानी  
रेन्स भलारा  
लाड भरोल  
जोगिंदर नगर

के तहत तैयार-

हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन एवं आजीविका सुधार परियोजना (जेआईसीए सहायता प्राप्त)

विषयसूची

क्र.सं.	विवरण	पृष्ठ क्रमांक.
1.	परिचय	3
2.	एसएचजी/सीआईजी का विवरण	3
3.	लाभार्थियों का विवरण	4
4.	गांव का भौगोलिक विवरण	5
5.	बाजार की संभावना	6
6.	कार्यकारी सारांश	6
7.	आय सृजन गतिविधि से संबंधित उत्पाद का विवरण	6
8.	उत्पादन प्रक्रियाओं का विवरण	6-7
9.	अचार बनाने का व्यवसाय अनुपालन	7
10.	उत्पादन योजना	8
11।	बिक्री और विपणन का विवरण	8
12.	स्वोट अनालिसिस	9
13.	सदस्यों के बीच प्रबंधन का विवरण	9
14.	अर्थशास्त्र का विवरण	10-11
15.	आय एवं व्यय का विश्लेषण (प्रति माह)	11
16.	निधि की आवश्यकता	12
17.	निधि के स्रोत	12
18.	प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन	13
19.	ब्रेक-ईवन बिंदु की गणना	13
20.	बैंक ऋण चुकौती	13
21.	निगरानी विधि	14
22.	टिप्पणी	14
23.	समूह सदस्य की तस्वीरें	15
24.	समूह फोटो	16
25.	अनुमोदन	17-18

## 1. परिचय-

साधारण नमक, सिरका, तेल या खट्टे फलों के रस में संरक्षित फलों और सब्जियों को अचार कहा जाता है। अचार आमतौर पर सब्जियों और फलों के मिश्रण से बनाया जाता है। इन्हें खाने के साथ एक स्वादिष्ट, मसालेदार संगत के रूप में खाया जाता है। अचार बनाने के लिए फलों या सब्जियों को नमकीन पानी या सिरके के घोल में डुबोया जाता है और कुछ समय के लिए संग्रहीत किया जाता है, जिसके दौरान सामग्री अचार बनाने की प्रक्रिया से गुजरती है और मनचाहा स्वाद प्राप्त करती है। अचार आमतौर पर स्वाद में मीठा या खट्टा होता है और अक्सर मसालेदार होता है। वे मुख्य सामग्री का स्वाद लेते हैं जो कि सब्जी या फल है जिससे अचार बनाया जाता है। अचार के लिए मुख्य रूप से आम, नींबू, गाजर, करेला, बीन्स, मिर्च, लहसुन, अदरक, बैंगन और प्याज का प्रसंस्करण किया जाता है। अचार बनाने के व्यवसाय का सबसे आकर्षक पहलू यह है कि इसे समूह की वित्तीय क्षमता के अनुसार शुरू किया जा सकता है और बाद में जब SHG का वित्तीय पोर्टफोलियो बेहतर होता है तो व्यवसाय को किसी भी स्तर तक बढ़ाया जा सकता है। एक बार जब उत्पाद ग्राहकों को पसंद आ जाता है तो व्यवसाय बहुत तेजी से आगे बढ़ता है।

इस IGA (आय सृजन गतिविधि) में शामिल होने से पहले बाजार की संभावनाओं और विभिन्न पहलुओं पर बहुत सावधानी से चर्चा करने के बाद, राधा रानी SHG समूह ने सामूहिक रूप से अचार बनाने को अपनी आय सृजन गतिविधि (IGA) के रूप में तय किया है। राधा रानी SHG का गठन वर्ष 2020 में किया गया था और इसे हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन और आजीविका (JICA सहायता प्राप्त) के सुधार के लिए परियोजना के तहत भी शामिल किया गया है, जो VFDS रैन्स भलारा के अंतर्गत आता है। इस SHG में 9 महिलाएं हैं। इन महिलाओं को पहले से ही अचार बनाने का अनुभव था और अब इस परियोजना के वित्तपोषण, प्रशिक्षण और सहायता की मदद से वे बड़े पैमाने पर अचार का निर्माण कर सकेंगी और आत्मनिर्भर बनकर आय उत्पन्न कर सकेंगी। इसलिए SHG ने अपनी निवेश क्षमता, विपणन और प्रचार रणनीति के अनुसार एक विस्तृत व्यवसाय योजना तैयार की है और विस्तृत कार्य योजना पर नीचे चर्चा की जाएगी:

## 2. एसएचजी/सीआईजी का विवरण

1.	एसएचजी/सीआईजी नाम	राधा रानी
2.	वीएफडीएस	रैन्स भलारा
3.	रेंज	लाड भरोल
4.	मंडल	जोगिंदर नगर
5.	गाँव	वर्षा भलारा
6.	ब्लॉक ऑफिस	पंडोल
7.	ज़िला	मंडी

8.	एसएचजी में सदस्यों की कुल संख्या	9
9.	गठन की तिथि	11-0-2020
10.	बैंक खाता सं.	31510113355
11.	बैंक विवरण	एचपीएससीबी लाड भरोल
12.	एसएचजी/सीआईजी मासिक बचत	50
13.	कुल बचत	11000
14.	कुल अंतर ऋण	-
15.	नकद क्रेडिट सीमा	-
16.	पुनर्भुगतान स्थिति	-

### 3. लाभार्थियों का विवरण

क्र.सं.	नाम	एम/ए फ	पिता/ पति का नाम	वर्ग	पद का नाम	संपर्क नंबर।
1	रितु देवी	एफ	रोहित ठाकुर	सामान्य	अध्यक्ष	8580494088
2	सरोजनी देवी	एफ	अजय कुमार	सामान्य	सचिव	8544753810
3	लता देवी	एफ	अरुण कुमार	सामान्य	सदस्य	9816728157
4	मीना देवी	एफ	रजनीश कुमार	सामान्य	सदस्य	9625490877
5	नीलम	एफ	संजय कुमार	सामान्य	सदस्य	9756125671
6	बीना देवी	एफ	जगदीश चंद	सामान्य	सदस्य	8263995160
7	शिल्पा देवी	एफ	राहुल	सामान्य	सदस्य	8262813087
8	सत्या देवी	एफ	प्रधान सिंह	सामान्य	सदस्य	7018434246
9	मीनाक्षी देवी	एफ	परवीन ठाकुर	सामान्य	सदस्य	9817806438

#### 4. गांव का भौगोलिक विवरण

1	जिला मुख्यालय से दूरी	105किमी
2	मुख्य सड़क से दूरी	12 किमी
3	स्थानीय बाजार का नाम एवं दूरी	लाड भारोल 16 किमी
4	मुख्य बाजार का नाम एवं दूरी	लाड भारोल 16 किमी
5	मुख्य शहरों के नाम एवं दूरी	◇ मंडी-105 किमी ◇ जोगिन्द्रनगर – 40 किमी ◇ पालमपुर - 46 किमी ◇ बैजनाथ – 30 किमी
6	मुख्य शहरों का नाम जहां उत्पाद बेचा/विपणन किया जाएगा	◇ मंडी ◇ जोगिन्द्रनगर ◇ पालमपुर ◇ बैजनाथ

#### 5. बाजार की संभावनाएं-

घरेलू और निर्यात दोनों ही बाजारों में अचार का बाजार लगातार बढ़ रहा है। अचार की लोकप्रिय किस्में हैं आम का अचार, नींबू का अचार, मिक्स वेजिटेबल, लाल मिर्च का अचार आदि। अदरक, लहसुन, मशरूम के अचार ने भी हाल के वर्षों में लोकप्रियता हासिल की है। अचार बाजार में आने वाले शुरुआती व्यावसायिक उत्पादों में से एक है जो फलों और सब्जियों के संरक्षण के लिए था। बाजार में अचार के कई ब्रांड उपलब्ध हैं, फिर भी नए ब्रांड और स्वादिष्टता के लिए अच्छा पैमाना मौजूद है।

#### 6. कार्यकारी सारांश-

इस स्वयं सहायता समूह द्वारा खाद्य प्रसंस्करण (अचार बनाना) आय सृजन गतिविधि का चयन किया गया है। यह IGA इस स्वयं सहायता समूह की सभी महिलाओं द्वारा किया जाएगा। यह व्यवसायिक गतिविधि समूह के सदस्यों द्वारा सालाना की जाएगी। अचार बनाने की प्रक्रिया में लगभग 3-7 दिन लगते हैं। उत्पादन प्रक्रिया में सब्जियों को धोना, काटना, नमकीन पानी डालना, नमक निकालना, मसाले, तेल डालना, परिरक्षक मिलाना और अंत में पैकिंग जैसी प्रक्रियाएँ शामिल हैं। शुरुआत में समूह एक प्रकार का अचार बनाएगा लेकिन भविष्य में समूह अचार की किस्मों को बढ़ाते हुए अन्य अचार उत्पाद बनाएगा जो समान प्रक्रिया का पालन करते हैं। उत्पाद को शुरु में समूह द्वारा सीधे या अप्रत्यक्ष रूप से खुदरा विक्रेताओं और पास के बाजार के थोक विक्रेताओं के माध्यम से बेचा जाएगा।

## 7. आय सृजन गतिविधि से संबंधित उत्पाद का विवरण-

1	उत्पाद का नाम	अचार बनाना
2	उत्पाद पहचान की विधि	समूह के सदस्यों द्वारा निर्णय लिया गया है
3	एसएचजी/सीआईजी/क्लस्टर सदस्यों की सहमति	हाँ

## 8. उत्पादन प्रक्रियाओं का विवरण-

- सब्जियाँ लें, उन्हें पानी से साफ करें और छील लें।
- उन्हें विशिष्ट आकार में काटें।
- यदि आवश्यक हो तो सब्जियों को पकाना/उबालना।
- फिर, मसाले और तेल डालें।
- मिश्रण को कुछ समय तक रखें और फिर इसे जार में भरकर लेबल लगा दें।

### Flow Sheet for the Preparation of Pickles

Fruit and Vegetables



Preparation of the fruit

← Add salt or brine



Fermentation



Pickle

← Add spices and oils



Fill



Pack/Seal add oil

## 9. अचार बनाने का व्यवसाय अनुपालन -

अचार एक खाद्य पदार्थ है इसलिए राज्य सरकार के अलग-अलग नियमों का पालन करना होगा। चूंकि IGA को शुरू में छोटे पैमाने पर शुरू किया जा रहा है, इसलिए इन कानूनी मुद्दों को स्थानीय अधिकारियों से खाद्य हैंडलिंग लाइसेंस प्राप्त करके SHG सदस्यों द्वारा स्थानीय स्तर पर संबोधित किया जाएगा। व्यवसाय घर से संचालित किया जा रहा है इसलिए स्वरोजगार समूहों के लिए कर नियमों का नियमों के अनुसार ध्यान रखा जाएगा।

## 10. उत्पादन योजना -

1	अचार बनाने का उत्पादन चक्र (दिनों में)	3-7 दिन
2	प्रति चक्र आवश्यक मानव शक्ति (संख्या में)	सभी महिलाएं
3	कच्चे माल का स्रोत	स्थानीय बाजार/मुख्य बाजार
4	अन्य संसाधनों का स्रोत	स्थानीय बाजार/मुख्य बाजार
5	प्रति माह आवश्यक मात्रा (किग्रा)	700 किलोग्राम
6	प्रति माह अपेक्षित उत्पादन (किग्रा)	700 किलोग्राम

मांगकच्चे माल और अपेक्षित उत्पादन की मात्रा:

क्र.सं.	कच्चा माल	इकाई	समय	मात्रा (लगभग)	मात्रा प्रति किलोग्राम (₹.)	कुल राशि	अपेक्षित उत्पादनप्रति माह (किग्रा)
1	सब्जियाँ और फल	किलो ग्राम	महीने के	500	50	25,000	700

## 11. बिक्री एवं विपणन का विवरण -

1	संभावित बाजार स्थान	मंडी, जोगिंदरनगर, पालमपुर, बैजनाथा
2	इकाई से दूरी	◇ मंडी-53 किमी ◇ जोगिन्द्रनगर - 52 किमी ◇ पालमपुर - 42 किमी ◇ बैजनाथ - 25 किमी
3	उत्पादन बाजार/स्थानों की मांग	दैनिक मांग
4	बाजार की पहचान की प्रक्रिया	समूह के सदस्य अपनी उत्पादन क्षमता और बाजार की मांग के अनुसार खुदरा या थोक विक्रेता की सूची का चयन करेंगे। प्रारंभ में उत्पाद को नजदीकी बाजारों में बेचा जाएगा।

5	उत्पाद की विपणन रणनीति	स्वयं सहायता समूह के सदस्य सीधे गांव की दुकानों और निर्माण स्थल/दुकान से अपना उत्पाद बेचेंगे। इसके अलावा, खुदरा विक्रेता, थोक विक्रेताओं के माध्यम से भी नजदीकी बाजारों में उत्पाद बेचे जाएंगे। शुरुआत में उत्पाद 5 और 1 किलोग्राम की पैकेजिंग में बेचे जाएंगे।
6	उत्पाद ब्रांडिंग	सीआईजी/एसएचजी स्तर पर उत्पाद का विपणन सीआईजी/एसएचजी ब्रांडिंग द्वारा किया जाएगा। बाद में इस आईजीए को क्लस्टर स्तर पर ब्रांडिंग की आवश्यकता हो सकती है।
7	उत्पाद “नाम”	“स्वयं सहायता समूह का एक उत्पाद”

## 12. स्वोट अनालिसिस-

### ❖ ताकत-

- ❖ कच्चा माल आसानी से उपलब्ध है।
- ❖ विनिर्माण प्रक्रिया सरल है।
- ❖ उचित पैकिंग और परिवहन में आसान।
- ❖ उत्पाद का शेल्फ जीवन लंबा है।
- ❖ घर का बना, कम लागत।

### ❖ कमजोरी-

- ❖ विनिर्माण प्रक्रिया/उत्पाद पर तापमान, आर्द्रता, नमी का प्रभाव।
- ❖ अत्यधिक श्रम गहन कार्य।
- ❖ अन्य पुराने और प्रसिद्ध उत्पादों के साथ प्रतिस्पर्धा करें।

### ❖ अवसर-

- ❖ इसमें लाभ के अच्छे अवसर हैं क्योंकि उत्पाद की लागत अन्य समान श्रेणी के उत्पादों की तुलना में कम है।
- ❖ दुकानों, फास्ट फूड स्टालों, खुदरा विक्रेताओं, थोक विक्रेताओं, कैंटीन, रेस्तरां, शोफ और रसोइयों, गृहिणियों में उच्च मांग।
- ❖ बड़े पैमाने पर उत्पादन के साथ विस्तार की संभावनाएं हैं।
- ❖ दैनिक खपत और सभी मौसमों में सभी खरीदारों द्वारा खपत।

### ❖ खतरे/जोखिम-

- ❖ विनिर्माण एवं पैकेजिंग के समय तापमान एवं नमी का प्रभाव, विशेषकर सर्दियों एवं बरसात के मौसम में।
- ❖ कच्चे माल की कीमत में अचानक वृद्धि।
- ❖ प्रतिस्पर्धी बाजार।

## 13. सदस्यों के बीच प्रबंधन का विवरण-

आपसी सहमति से स्वयं सहायता समूह के सदस्य अपनी भूमिका तय करेंगे और कार्य को पूरा करने की जिम्मेदारी सदस्यों के बीच उनकी मानसिक और शारीरिक क्षमता के अनुसार बांटी जाएगी।

- ❖ कुछ समूह सदस्य पूर्व-उत्पादन प्रक्रिया (अर्थात कच्चे माल की खरीद आदि) में शामिल होंगे।
- ❖ कुछ समूह सदस्य उत्पादन प्रक्रिया में शामिल होंगे।
- ❖ समूह के कुछ सदस्य पैकेजिंग और विपणन में शामिल होंगे।

#### 14. अर्थशास्त्र का विवरण –

ए. पूंजीगत लागत				
क्र. सं.	विवरण	मात्रा	यूनिट मूल्य	राशि (₹.)
1	ग्राइंडर मशीन	1	20,000	20,000
2	मिक्सर	2	4,000	8,000
3	सब्जी निर्जलीकरण यंत्र	1	40,000	40,000
4	तैयार उत्पाद रैक/अलमारी	1	8,000	8,000
5	तोलनयंत्र	1	1000	1,000
6	रसोईघर के उपकरण		रास	15,000
7	हाथ से संचालित जार सीलिंग मशीन	1	15,000	15,000
8	एप्रन, दस्ताने, टोपी आदि		रास	5,000
<b>कुल पूंजी लागत (ए) = ₹ 1,12,000</b>				

बी. आवर्ती लागत					
क्र. सं.	विवरण	इकाई	मात्रा	यूनिट मूल्य	कुल राशि (₹.)
1	कच्चा माल	महीना	400 किलोग्राम	50	20,000
2	कच्चा माल मसाला	महीना	200 किग्रा	150	30,000
3	पैकेजिंग सामग्री	महीना	रास	5,000	5,000
4	परिवहन	महीना	1	2,000	2,000
5	अन्य (स्टेशनरी, बिजली बिल आदि)	महीना	1	2,000	2,000
<b>कुल आवर्ती लागत (बी) = 59,000</b>					

नोट – समूह के सदस्य स्वयं कार्य करेंगे, इसलिए श्रम लागत इसमें शामिल नहीं की गई है तथा सदस्य आपस में कार्यसूची का प्रबंध करेंगे।

सी. उत्पादन की लागत		
क्र. सं.	विवरण	मात्रा
1	कुल आवर्ती लागत	59,000
2	पूंजीगत लागत पर 10% वार्षिक मूल्य हास (1,12,000)	11,200
<b>कुल = 70,200</b>		

डी. विक्रय मूल्य गणना			
क्र. सं.	विवरण	इकाई	मात्रा
1	उत्पादन की लागत	किलोग्राम	120
2	वर्तमान बाजार मूल्य	किलोग्राम	150-300
3	अपेक्षित विक्रय मूल्य	रुपये	200

ई. अचार की बिक्री से औसत मासिक आय				
क्र. सं.	विवरण	मात्रा	लागत	मात्रा
1	अचार की बिक्री	600 किलोग्राम	200 प्रति किलोग्राम	1,20,000

#### 15. आय एवं व्यय का विश्लेषण (प्रति माह)-

लागत लाभ विश्लेषण (मासिक)		
क्र. सं.	विवरण	मात्रा
1	कुल आवर्ती लागत	59,000
2	कुल बिक्री राशि	1,20,000
3	शुद्ध लाभ ( 1,20,000-59,000)	61,000
4	शुद्ध लाभ का वितरण	<input type="checkbox"/> लाभ को मासिक/वार्षिक आधार पर सदस्यों के बीच समान रूप से वितरित किया जाएगा। <input type="checkbox"/> लाभ का उपयोग आवर्ती लागत को पूरा करने के लिए किया जाएगा। <input type="checkbox"/> लाभ का उपयोग आईजीए में आगे निवेश के लिए किया जाएगा

## 16. निधि की आवश्यकता -

क्र. सं.	विवरण	कुल राशि (रु.)	परियोजना योगदान	एसएचजी योगदान
1	कुल पूंजी लागत	1,12,000	84,000	28,000
2	कुल आवर्ती लागत	59,000	-	59,000
3	प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन	50,000	50,000	-
कुल		2,21,000	1,34,000	87,000

टिप्पणी:

- पूंजीगत लागत- 75% पूंजीगत लागत परियोजना द्वारा तथा 25% स्वयं सहायता समूह द्वारा वहन की जाएगी।
- आवर्ती लागत - स्वयं सहायता समूह द्वारा वहन की जाएगी।
- प्रशिक्षण एवं क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन का खर्च परियोजना द्वारा वहन किया जाएगा।

## 17. निधि के स्रोत -

परियोजना समर्थन	<ul style="list-style-type: none"> <li>✧ यदि सदस्य सामान्य श्रेणी के अलावा अन्य श्रेणी के हैं तो परियोजना द्वारा पूंजी लागत का 75% वहन किया जाएगा। यदि सदस्य सामान्य श्रेणी के हैं तो परियोजना द्वारा पूंजी लागत का 50% वहन किया जाएगा।</li> <li>✧ स्वयं सहायता समूह के बैंक खाते में 1 लाख रुपए तक की धनराशि जमा की जाएगी।</li> <li>✧ प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन लागत।</li> <li>✧ 5% ब्याज दर की सब्सिडी सीधे डीएमयू द्वारा बैंक/वित्तीय संस्थान में जमा की जाएगी और यह सुविधा केवल तीन वर्षों के लिए होगी। स्वयं सहायता समूहों को नियमित आधार पर मूलधन की किरतों का भुगतान करना होगा।</li> </ul>	खरीद मशीनों/उपकरणों का आवंटन सभी कोडल औपचारिकताओं का पालन करने के बाद संबंधित डीएमयू/एफसीसीयू द्वारा किया जाएगा।
एसएचजी योगदान	<ul style="list-style-type: none"> <li>✧ सामान्य श्रेणी और अन्य श्रेणियों के लिए पूंजीगत लागत का 50% या 25% क्रमशः स्वयं सहायता समूह द्वारा वहन किया जाएगा।</li> <li>✧ समूह में सभी महिलाएं शामिल हैं और सदस्य निम्न आय वर्ग से हैं तथा वे 25% योगदान दे सकती हैं तथा परियोजना को शेष 75% वहन करना होगा।</li> <li>✧ आवर्ती लागत स्वयं सहायता समूह द्वारा वहन की जाएगी।</li> </ul>	

## 18. प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन -

प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन लागत परियोजना द्वारा वहन की जाएगी।

निम्नलिखित कुछ प्रशिक्षण/क्षमता निर्माण/कौशल उन्नयन प्रस्तावित/आवश्यक हैं:

- ✧ कच्चे माल की लागत प्रभावी खरीद
- ✧ गुणवत्ता नियंत्रण
- ✧ पैकेजिंग और विपणन
- ✧ वित्तीय प्रबंधन

### 19. ब्रेक-ईवन बिंदु की गणना -

= पूंजीगत व्यय/ [विक्रय मूल्य (प्रति किग्रा)-उत्पादन लागत (प्रति किग्रा)]

= 1,12,000/ (200-120)

= 1400 किग्रा

इस प्रक्रिया में 1400 किलोग्राम अचार बेचने के बाद लाभ-हानि की स्थिति प्राप्त हो जाएगी।

### 20. बैंक ऋण चुकौती-

यदि ऋण बैंक से लिया गया है तो यह नकद ऋण सीमा के रूप में होगा और सीसीएल के लिए कोई पुनर्भुगतान अनुसूची नहीं है; तथापि, सदस्यों से मासिक बचत और पुनर्भुगतान रसीद सीसीएल के माध्यम से प्राप्त की जानी चाहिए।

- ✧ सीसीएल में, एसएचजी के बकाया मूल ऋण का भुगतान वर्ष में एक बार बैंकों को किया जाना चाहिए। ब्याज राशि का भुगतान मासिक आधार पर किया जाना चाहिए।
- ✧ सावधि ऋणों में, पुनर्भुगतान बैंकों में निर्धारित पुनर्भुगतान अनुसूची के अनुसार किया जाना चाहिए।
- ✧ परियोजना सहायता - 5% ब्याज दर की सब्सिडी सीधे डीएमयू द्वारा बैंक/वित्तीय संस्थान में जमा की जाएगी तथा यह सुविधा केवल तीन वर्षों के लिए होगी। एसएचजी/सीआईजी को नियमित आधार पर मूलधन की किरतों का भुगतान करना होगा।

## 21. निगरानी विधि-

- ❖ वीएफडीएस की सामाजिक लेखा परीक्षा समिति आईजीए की प्रगति और निष्पादन की निगरानी करेगी तथा प्रक्षेपण के अनुसार इकाई का संचालन सुनिश्चित करने के लिए आवश्यक होने पर सुधारात्मक कार्रवाई का सुझाव देगी।
- ❖ स्वयं सहायता समूह को प्रत्येक सदस्य की आईजीए की प्रगति और निष्पादन की समीक्षा करनी चाहिए तथा प्रक्षेपण के अनुसार इकाई का संचालन सुनिश्चित करने के लिए यदि आवश्यक हो तो सुधारात्मक कार्रवाई का सुझाव देना चाहिए।

निगरानी के लिए कुछ प्रमुख संकेतक इस प्रकार हैं:

- ◇ समूह का आकार
- ◇ निधि प्रबंधन
- ◇ निवेश
- ◇ आय पीढ़ी
- ◇ उत्पाद की गुणवत्ता

## 22. टिप्पणी

समूह में सभी महिला सदस्य शामिल हैं जो निम्न आय वर्ग से संबंधित हैं और वे 25% योगदान दे सकती हैं तथा परियोजना को शेष 75% वहन करना होगा।

23. समूह सदस्य फ़ोटो:



रितु देवी



सरोजनी देवी मीना देवी



मीनाक्षी देवी



नीलम



लता देवी



सत्या देवी



शिल्पा देवी



बीना देवी

24. समूह फोटो:



Resolution-cum-Group-consensus Form

It is decided in the General house meeting of the group Radha Rani held on 7-09-2022 at Raini Bhalera that our group will undertake the Pickle making as Livelihood Income Generation Activity under the Project for Implementation of Himachal Pradesh Forest Ecosystem management and Livelihood (JICA assisted).

Signature Of group President

Retu Dive  
प्रधान सचिव  
राधा रानी स्वयं सहायता समूह  
Signature Of group secretary

[Signature]  
कोषाध्यक्ष  
ग्राम वन विकास समिति रैन्सा भलारा  
Signature of President VFDS  
तह लड भरोल, जिला भग्डी (हि.प्र.)

Business Plan Approval by VFDS and DMU.

Radha Rani Group will undertake the Pickle making as Livelihood Income Generation Activity under the Project for Implementation of Himachal Pradesh Forest Ecosystem management and Livelihood (JICA assisted). In this regard business Plan of Amount Rs. 2,21,000 has been submitted by the group on 7-09-2022 and the Business Plan has been approved by VFDS Renu Bhalara.

Business Plan is submitted to DMU through FTU for further action please.

Thank You.

Ritu Devi  
अध्यापिका  
राधा रानी स्वयं सहायता समूह,  
रिहड़

Signature Of group President

Signature Of group secretary

Renu Bhalara  
कोषाध्यक्ष  
ग्राम वन विकास समिति रेन्स भलारा  
Signature of President (VFDS)  
ग. लड भरोल, जिला जोगिंदर नगर

Approved  
D.M.U.-Cum-  
Divisional Forest Officer  
Joginder Nagar  
DMU cum DFO Joginder Nagar